



**ANALISIS ANGGARAN BIAYA OPERASIONAL DAN
ANGGARAN PENDAPATAN TERHADAP KINERJA
KEUANGAN PADA PT. SATRIAKARYA ADIYUDHA CABANG
SEMARANG**

Oleh :

FAELA SULFA IANA

NIM. 2013-11-190

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MURIA KUDUS
TAHUN 2018**



**ANALISIS ANGGARAN BIAYA OPERASIONAL DAN
ANGGARAN PENDAPATAN TERHADAP KINERJA
KEUANGAN PADA PT. SATRIAKARYA ADIYUDHA CABANG
SEMARANG**

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat
untuk menyelesaikan jenjang pendidikan
Strata satu (S1) pada Fakultas Ekonomi
Universitas Muria Kudus

Oleh :

FAELA SULFA IANA

NIM. 2013-11-190

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MURIA KUDUS
TAHUN 2018**

**ANALISIS ANGGARAN BIAYA OPERASIONAL DAN ANGGARAN
PENDAPATAN TERHADAP KINERJA KEUANGAN PADA PT.
SATRIAKARYA ADIYUDHA CABANG SEMARANG**

**Skripsi ini telah disetujui dan dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian Skripsi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus**

Kudus, 2018

**Mengetahui
Ketua ProgDi**



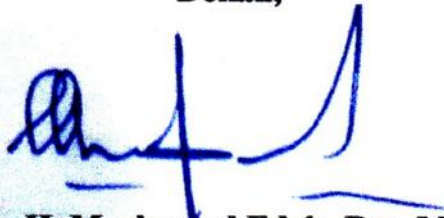
Agung Subono, SE, M.Si.
NIDN. 06109107501

Pembimbing I



Dr. Kertati Sumekar, SE, MM
NIDN. 0616077304

**Mengetahui
Dekan,**



Dr. H. Mochamad Edris, Drs, MM.
NIDN. 0618066201

Pembimbing II



Ratih Hesty Utami, SE, MM
NIDN.0624018301

MOTTO

“Apabila orang melihat dengan tajam dan penuh perhatian, dia akan melihat keberuntungan; karena meski keberuntungan itu buta, tidak berarti dia tak dapat dilihat”

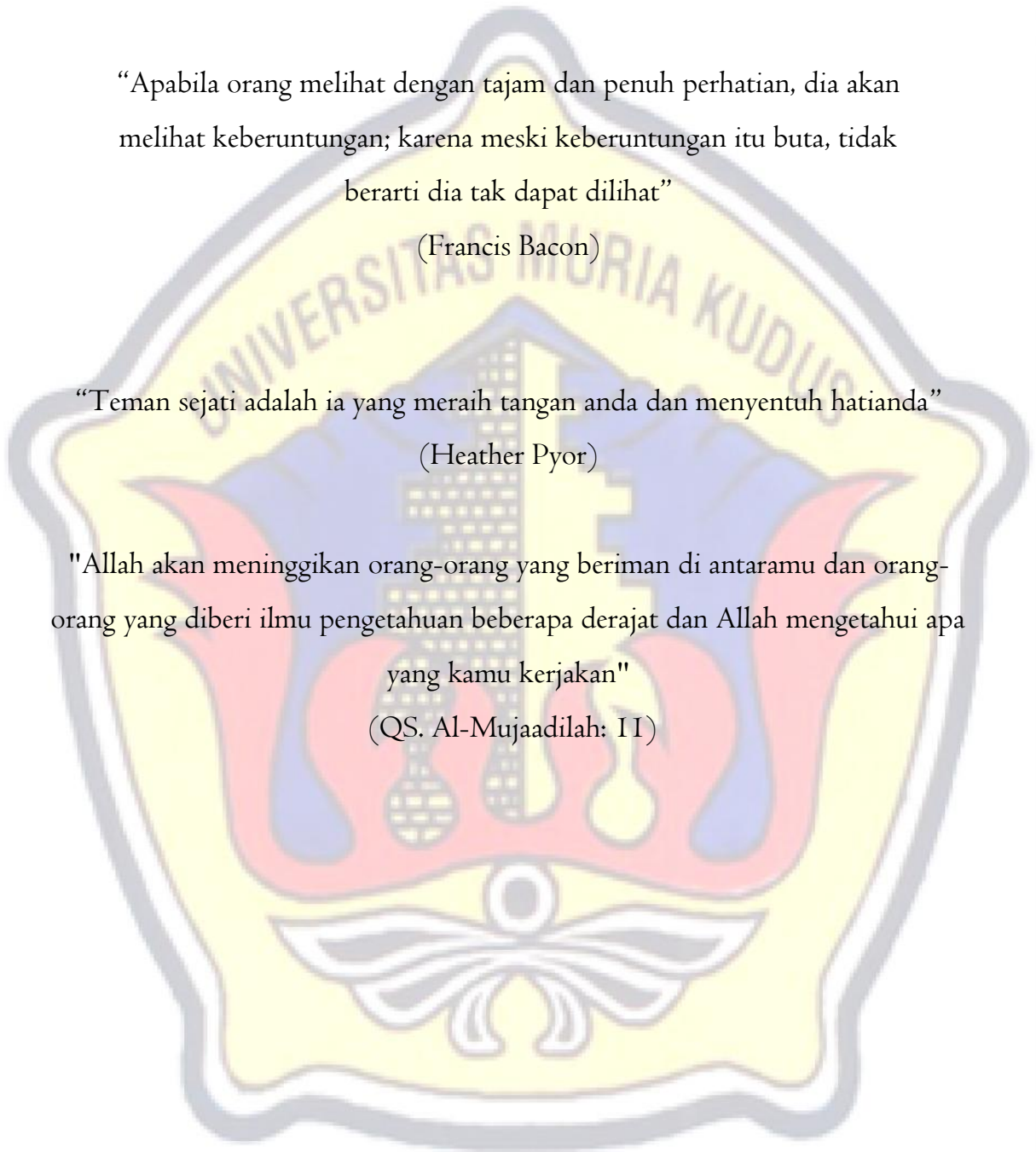
(Francis Bacon)

“Teman sejati adalah ia yang meraih tangan anda dan menyentuh hati anda”

(Heather Pyor)

"Allah akan meninggikan orang-orang yang beriman di antaramu dan orang-orang yang diberi ilmu pengetahuan beberapa derajat dan Allah mengetahui apa yang kamu kerjakan"

(QS. Al-Mujaadilah: II)



PERSEMBAHAN

Dengan segenap rasa syukur kepada Allah SWT.

Kupersembahkan karyaku ini kepada orang tuaku, teristimewa ibunda dan Ayahanda. Terimakasih atas segala kasih sayang, cinta, doa, semangat juang untuk bekerja, ketulusan motivasi, dan seluruh pengorbanan yang telah Ayah dan Ibu berikan. Terimakasih kepada adik – adikku dan calon suamiku yang tanpa henti terus memberikan semangat dan doa, tanpa lelah untuk memberikan semangat, motivasi, nasihat dan tanpa pamrih memberi dukungan. Baik secara finansial maupun moril.

Kepada seluruh Keluarga Besar dan seluruh Teman, kerabat dan Sahabat seperjuanganku terimakasih atas dukungan dan doa yang selalu kalian berikan kepadaku.

Dan kepada Almamater Tercinta, Universitas Muria Kudus

KATA PENGANTAR

Puji syukur Alhamdullillah penulis panjatkan kepada Allah SWT karena atas rahmat serta hidayahnya sehingga penulis mammpu menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Analisis anggaran biaya operasional dan anggaran pendapatan terhadap kinerja keuangan pada PT. Satriakarya Adiyudha cabang Semarang” yang disusun sebagai syarat untuk menyelesaikan studi program sarjana Ekonomi (S1) Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak mungkin terselesaikan dengan baik tanpa dukungan baik moril maupun materiil, bimbingan, bantuan, arahan serta doa dari berbagai pihak selama penyusunan skripsi ini berlangsung. Pada kesempatan ini penulis akan menyampaikan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. H. Mochammad Edris, Drs. MM., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus.
2. Bapak Agung Subono, SE, M.Si., selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus.
3. Ibu Kertati Sumekar, SE, MM., selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan dan pengarahannya dalam penyusunan skripsi ini.
4. Ibu Ratih Hesti Utami, SE, MM., selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dan pengarahannya dalam penyusunan skripsi ini.

5. Segenap dosen pengajar dan karyawan Program Studi Manajemen Universitas Muria Kudus dan bimbingan, bantuan pelayanan dan kerjasamanya.
6. Bapak dan Ibu yang telah mencurahkan segenap cinta dan kasih sayang serta perhatian moril maupun materil. Semoga Allah SWT selalu melimpahkan rahmat, kesehatan, karunia dan keberkahan di dunia dan di akhirat atas budi baik yang telah diberikan kepada penulis.
7. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini.

Semoga segala bantuan dan kebaikan tersebut mendapat limpahan balasan dari Allah SWT. Akhir kata penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Karena itu, penulis memohon saran dan kritik yang sifatnya membangun demi kesempurnaannya dan semoga bermanfaat bagi kita semua. Aamiin.

Kudus, 2018

Penulis

FAELA SULFA IANA
NIM. 2013-11-190

ABSTRAKSI

ANALISIS ANGGARAN BIAYA OPERASIONAL DAN ANGGARAN PENDAPATAN TERHADAP KINERJA KEUANGAN PADA PT. SATRIAKARYA ADIYUDHA CABANG SEMARANG

FAELA SULFA IANA

NIM. 2013-11-190

Dosen Pembimbing:

1. Dr. Kertati Sumekar, SE, MM.

2. Ratih Hesti Utami, SE, MM.

**UNIVERSITAS MURIA KUDUS
FAKULTAS EKONOMI PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

Untuk mempertahankan kelangsungan hidupnya, perusahaan perlu melakukan suatu perencanaan yang matang dan pengendalian yang efektif terhadap biaya yang akan dikeluarkan dalam kegiatan operasionalnya. Anggaran merupakan alat pengendalian yang sangat penting dalam mengendalikan efektivitas biaya operasional. Dimana realisasi biaya biasanya melebihi dari anggaran yang ditetapkan perusahaan, sehingga terjadi penyimpangan terhadap biaya. Pengendalian biaya yang efektif membantu perusahaan dalam menganalisis varians biaya operasional sehingga realisasi biaya tidak melebihi dari anggaran yang ditetapkan sebelumnya. Hasil penelitian untuk tingkat efektifitas pendapatan pada bulan Januari - Juli keseluruhannya cukup efektif, sedangkan tingkat efektifitas biaya operasional kurang efektif dan tingkat efisiensi anggaran pendapatan dari bulan Januari - Juli keseluruhannya tidak efisien sedangkan tingkat efektif anggaran biaya operasionalnya sangat efisien.

Kata kunci: Varians, Efektifitas, Efisiensi, Anggaran

ABSTRACT

ANALYSIS OPERATING COST BUDGET AND INCOME BUDGET ON FINANCIAL PERFORMANCE IN PT. SATRIAKARYA ADIYUDHA BRANCH SEMARANG

FAELA SULFA IANA

NIM. 2013-11-190

Dosen Pembimbing :

1. Dr. Kertati Sumekar, SE, MM.

2. Ratih Hesti Utami, SE, MM.

**UNIVERSITAS MURIA KUDUS
ECONOMICS DEPARTMENT OF MANAGEMENT PROGRAM**

In order to survive, companies need to do some careful planning and effective control of the costs to be incurred in its operations. Budgeting is one of the most important ways to control the operational cost more effectively. In fact, the actual cost is usually larger than their budget, thus deviation cost will occur. Effective cost controlling will help company to analyze operational cost variance so it can control the actual operational cost to not exceed its initial budgeting limit plan. The results of the research for the effectiveness of income in January - July were quite effective, while the effectiveness of the operational cost was less effective and the efficiency of revenue budget from January - July was inefficient while the effective level of operational cost was very efficient.

Keywords : Variance, Effectiveness, Efficiency, Budgeting

DAFTAR ISI

| | Halaman |
|--|---------|
| HALAMAN JUDUL..... | i |
| HALAMAN PERSETUJUAN..... | ii |
| HALAMAN MOTTO..... | iii |
| HALAMAN PERSEMBAHAN..... | iv |
| KATA PENGANTAR..... | v |
| ABSTRAKSI..... | vii |
| ABSTRACT..... | viii |
| DAFTAR ISI..... | ix |
| DAFTAR TABEL..... | xii |
| DAFTAR GAMBAR..... | xiv |
| BAB IPENDAHULUAN..... | 1 |
| 1.1. Latar Belakang Masalah..... | 1 |
| 1.2. Ruang Lingkup..... | 6 |
| 1.3. Perumusan Masalah..... | 6 |
| 1.4. Tujuan Penelitian..... | 6 |
| 1.5. Manfaat Penelitian..... | 7 |
| BAB II TINJAUAN PUSTAKA..... | 8 |
| 2.1. Manajemen Keuangan..... | 8 |
| 2.2. Laporan Keuangan..... | 10 |
| 2.3. Pengertian Analisis Laporan Keuangan..... | 12 |

| | | |
|----------------|--|-----------|
| 2.4. | Pengertian Analisis Rasio atas Laporan Keuangan..... | 13 |
| 2.5. | Alat-alat Rasio Keuangan..... | 13 |
| 2.6. | Laba..... | 14 |
| 2.7. | Anggaran..... | 18 |
| 2.8. | Fungsi Anggaran..... | 20 |
| 2.9. | Metode Penyusunan Anggaran..... | 21 |
| 2.10. | Jenis Jenis Anggaran..... | 23 |
| 2.11. | Pelaporan Pelaksanaan Anggaran..... | 26 |
| 2.12. | Penelitian Terdahulu..... | 27 |
| 2.13. | Kerangka Pemikiran Teoritis..... | 30 |
| BAB III | METODE PENELITIAN..... | 31 |
| 3.1. | Rancangan Penelitian..... | 31 |
| 3.2. | Variabel Penelitian dan Definisi Operasional..... | 31 |
| 3.3. | Jenis dan Sumber Data..... | 33 |
| 3.4. | Pengumpulan Data..... | 33 |
| 3.5. | Pengolahan Data..... | 33 |
| 3.6. | Metode Analisis Data..... | 33 |
| BAB IV | HASIL DAN PEMBAHASAN..... | 38 |
| 4.1. | Gambar Umum Perusahaan..... | 38 |
| 4.2. | Visi..... | 39 |
| 4.3. | Misi..... | 39 |
| 4.4. | Produk Produk SKAY..... | 40 |

| | | |
|-------|---|----|
| 4.5. | Stuktur Organisasi PT. Satriakarya Adiyudha..... | 41 |
| 4.6. | Faktor - Faktor yang Menjadi Pertimbangan dalam Penyusunan Anggaran Operasional dan Anggaran Pendapatan..... | 42 |
| 4.7. | Anggaran dan Realisasi Anggaran Pendapatan dan Anggaran Biaya Operasional PT. SKAY Bulan Januari – Juli 2017..... | 43 |
| 4.8. | Analisis Varians Anggaran Pendapatan dan Anggaran Biaya Operasional PT. SKAY Bulan Januari – Juli 2017..... | 46 |
| 4.9. | Analisis Efektifitas Anggaran Pendapatan dan Anggaran Biaya Operasional PT. SKAY Bulan Januari – Juli 2017..... | 52 |
| 4.10. | Analisis Efisiensi Anggaran Pendapatan dan Anggaran Biaya Operasional PT. SKAY Bulan Januari – Juli 2017..... | 57 |
| 4.11. | Pembahasan..... | 63 |
| BAB V | KESIMPULAN DAN SARAN..... | 69 |
| 5.1. | Kesimpulan..... | 69 |
| 5.2. | Saran – saran..... | 70 |

DARTAR PUSTAKA

LAMPIRAN – LAMPIRAN